УДК (338.45:639):316.422

## И.И. Александров

## МОДЕРНИЗАЦИОННЫЙ РЫВОК В РЫБОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОТРАСЛИ: ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНЫЕ ПАРТНЕРСТВА ИЛИ КЛАСТЕРЫ?

Представлен краткий обзор состояния и развития предприятий рыбохозяйственной отрасли России. Устанавливаются основные проблемы в данной отрасли и перспективные пути их решения.

**Ключевые слова:** кластер; государственно-частное партнерство; территориальнопроизводственный комплекс; транснациональная корпорация; Всемирная торговая организация; биржа; программа развития.

We offer a brief survey of the state and development of fishing companies in Russia. The key problems in the area in question are revealed and prospective ways to solve them are suggested.

**Keywords**: cluster; state-private partnership; territorial production complex; multinational corporation; World Trade Organization; stock exchange; development programme.

В последние годы Правительство РФ ставит перед всеми ведущими отраслями задачу повышения их эффективности и создания условий интеграции в мировые структуры на уровне транснациональной корпорации (ТНК) и межотраслевого инкорпорирования [1; 2]. Данные задачи уже несколько десятков лет решаются ведущими мировыми экономистами и находят понимание не только в области глобальной экономики государств, но и на региональном уровне, обеспечивающем главные успехи инновационного развития отраслей, в том числе и одной из жизнеобеспечивающих отраслей – рыбохозяйственной [3].

Проблемы воссоздания стратегических запасов белка животного происхождения позволяют консолидировать и саму мировую рыбную отрасль, при этом приоритеты в данном процессе могут быть заданы как через структуры государственно-частного партнерства (ГЧП), так и через политику создания кластерных анклавов на соответствующих территориях (существующий рыбный кластер на Дальнем Востоке, обсуждаемый рыбный кластер на Северо-Западе с центром в г. Мурманске) [5].

При этом развитие инфраструктуры, связанное с постепенным развитием тер-

риторий в период высоких цен на нефть и их перепрофилированием под страхом конкуренции со стороны стран, входящих в ВТО и ОЭСР, делает эффективность основным индикатором конкурентоспособности хозяйствующих субъектов как локомотивов развития данных территорий. Жизнеспособность этих субъектов оценивается по итогам создания ими соответствующих продуктов, как для региональных, так и для международных рынков [4]. Для промежуточной оценки такой линейки товаров, закрывающей весь спектр возможных ниш на международных и региональных рынках используют термин локальная продукция.

Исходя из задач для каждой отрасли вообще, а так же для рыбной отрасли в частности, можно предложить целый набор инструментов развития отрасли в условиях усиливающейся конкуренции и борьбы за региональные и глобальные рынки. Поэтому и частному бизнесу, какой бы характер он не носил, — малый, средний или крупный, — необходима защита и поддержка со стороны государства, что приводит отрасли к пониманию механизма совместного взаимодействия — государственно-частного партнерства [4]. И если бизнес может дать только технологи, кадры и финансы, то государство на-

ходит силы определить целый перечень приоритетов по защите, развитию и поддержанию бизнеса в глобально ожесточающемся конкурентном мире.

Именно структуры ГЧП, как лидеры своих отраслей, задают и темпы развития этих отраслей, проводят инфраструктурную перестройку под конкретные задачи или продукты этих территорий и регионов, что делает их по сути близкими как к ранее существующим советским прототипам — территориально-производственным комплексам (ТПК), так и современным самодостаточным структурам — отраслевым кластерам [6].

Таким образом, кластер становится совокупностью предприятий, как самой отрасли, так и сопутствующих отраслей, позволяющих создавать конкурентный продукт на рынке и привязанный к территории своего расположения, при этом все предприятия кластера находятся во внутрифирменной территориальной кооперации, не конкурируя, а дополняя и поддерживая друг друга. В этом и заключается основное отличие любого кластера от транснациональной корпорации, разбросанной территориально и отличающейся внутрифирменной конкуренцией между подразделениями. составляющими ee Схожесть задач для структур ГЧП и кластеров, в отличие от целей ТНК, позволяет считать их государственными долгосрочными проектами, направленными на развитие регионов и борьбу с безработицей в них для каждой конкретной отрасли народного хозяйства.

Успех в каждом шаге кластера или ГЧП-структур позволяет определять стратегию по региональному или междунакооперированию родному подобных структур в постоянно развивающиеся и трансформирующиеся логистические цепочки, имеющие в основе продуктовую, региональную или ценовую кооперацию [6]. Для этого производится анализ и управление сетями поставок (supply chain management, SCN), планируются рынки под конкретную линейку продуктов и прорабатываются логистические цепочки регионального и международного масштабов, способствующие применению в этих процессах принципов эффектов масштаба и синергетических производственных практик [5].

Данный подход заставляет любую отрасль, и рыбохозяйственную в частности, становиться открытой, инвестиционно привлекательной (объем иностранных инвестиций за 3 квартал 2012 г. составил 114,5 млрд. долларов США), переходить на стандарты GAAP и аудита со стороны общемировых лидеров данного направления [3]. Именно эти задачи по реализации бизнес-проектов развития рыбохозяйственной отрасли предстоит решить руководителям Северо-Запада, которые имеют реальные сырьевые, климатические, территориальные и финансовые возможности по организации рыбного кластера с центром в г. Мурманске.

Такой почин руководителей областей Северо-Запада РФ при четком прописывании рыбным хозяйствам всей цепочки получения готовых рыбных продуктов – консервов и других продуктов с высокой долей добавленной стоимости - мог бы быть поддержан и Центром, а также Федеральным агентством по рыболовству, уже имеющим успешный опыт создания аналогичного рыбного кластера на Дальнем Востоке [3]. Первоначальным же шагом для реализации данной кластерной политики в рыбохозяйственной отрасли могла бы стать Программа Правительства Ленинградской области по возрождению и развитию рыбных хозяйств области. Другие шаги могут уже быть предприняты исходя из успехов конкретных рыбнодобывающих и перерабатывающих хозяйств, так же кластерно расположенных на территории как самой Ленинградской области, так и на Северо-Западе РФ.

## ЛИТЕРАТУРА

- 1. Федеральный закон от 20.12.2004 г. № 166-ФЗ (ред. от 06.12.2011 г.) «О рыболовстве и сохранении водных биологических ресурсов» // Российская газета. 2004. 23 декабря. № 284.
- 2. Указ Президента РФ от 30 января 2010 г. № 120 «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации». Доступ из справ.-

## РЫНОК И УПРАВЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ

правовой системы «КонсультантПлюс».

- 3. Абдулла-Заде Э.Г., Каледин А.П. Эколого-экономические проблемы управления рыбным хозяйством // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. 2012. № 2. С. 27–31.
- 4. *Бычков В*. Инвестиции в рыбохозяйственном комплексе // Рыбное хозяйство. 2010. № 6. С. 13–15.
- 5. Линев И.В. О возможностях применения механизмов государственно-частно-

- го партнерства в рыбной отрасли // Рыбное хозяйство. 2010. № 6. С. 28–31.
- 6. Рогова И.Н., Харланов А.С. Перспективы формирования системы кластеров в условиях глобализации // Актуальные проблемы экономики и новые технологии преподавания (Смирновские чтения): материалы X международной научно-практической конференции. Т. 2. СПб., 2011. С. 98–101.