

Ye.A. Koricheva

ESTABLISHING CENTRE OF MEDICAL INSTRUMENT-MAKING DEVELOPMENT AS FACTOR OF ENSURING SUSTAINABILITY OF INDUSTRY GROWTH

Yelena Koricheva – candidate for PhD at the Department of Management, Moscow Region University of Technology, Korolev, Moscow region; e-mail: ele1683@yandex.ru.

Sustainable development of medical instrument-making under current economic conditions calls for creating a new mechanism to secure sustainable development of enterprises of medical instrument-making by introducing a new unit, namely center of medical instrument-making development.

We look at its essence, structure and the sequence of implementation stages.

Keywords: *sustainable development; medical instrument-making; mechanism of sustainable development; industrial production; center of medical instrument-making development.*

Е.А. Коричева

СОЗДАНИЕ ЦЕНТРА РАЗВИТИЯ МЕДИЦИНСКОГО ПРИБОРОСТРОЕНИЯ, КАК ФАКТОР, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЙ УСТОЙЧИВОСТЬ РАЗВИТИЯ ДАННОЙ ОТРАСЛИ

Елена Андреевна Коричева – аспирант кафедры управления ГБОУ ВПО Московской области «Технологический университет», г. Королев, Московская область; e-mail: ele1683@yandex.ru.

Устойчивое развитие медицинского приборостроения в современных экономических условиях требует создания нового механизма устойчивого развития предприятий медицинского приборостроения путем внедрения нового звена – «Центра развития медицинского приборостроения».

В статье исследуется его сущность, рассматриваются структура и последовательность этапов внедрения.

Ключевые слова: *устойчивое развитие; медицинское приборостроение; механизм устойчивого развития; промышленное производство; Центр развития медицинского приборостроения.*

Механизмы, под которыми понимаются системы организационно-экономических отношений, регулирующие изменения деятельности предприятий, должны учитывать современные экономические условия. К данным условиям необходимо отнести влияние процессов глобализации, а также влияние вектора направления развития экономики России на модернизацию страны.

Отрасль медицинского приборостроения занимает одно из первых мест по объему, номенклатуре, ассортименту и коли-

честву медицинских изделий, опережая отрасль, выпускающую вычислительную технику. Объем продаж медицинских изделий в мире более 300 млрд \$, из них 70 млрд \$ приходится на долю США, а на долю России только 3 млрд \$. России приходится импортировать значительное количество медицинского оборудования. По данным научно-технического центра «Медитекс» таможенная стоимость импорта медицинских изделий в 2014 году составила 166,8 млрд рублей [4].

Исследования, направленные на раз-

витие механизмов устойчивого развития предприятий, выпускающих медицинские изделия, с учетом специфики национальной и мировой экономики, актуальны и имеют народнохозяйственное значение.

Развитие предприятий медицинского приборостроения следует рассматривать как совокупность взаимодействующих устойчивых подсистем (социальной, технологической, экономической, экологической и управленческой). Очевидно, что развитие каждой из этих подсистем является значимым для всей системы устойчивого развития предприятия [1].

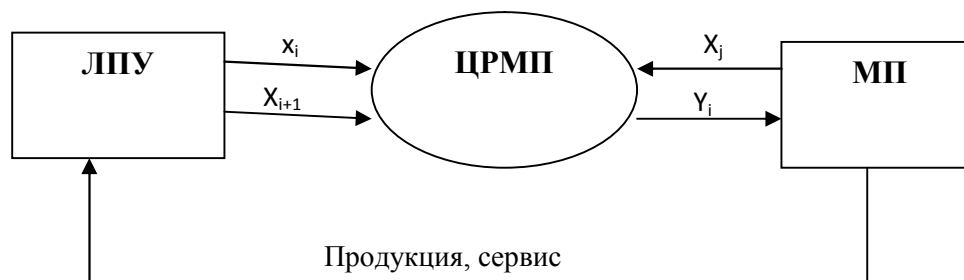
Механизм устойчивого развития предприятий медицинского приборостроения следует рассматривать как систему, основанную на организационно-экономических отношениях, на базе которых реализуется динамическое, сбалансированное изменение экономической, технологической, социальной и экологической деятельности предприятий медицинского приборостроения; как систему, способную противостоять воздействиям негативных факторов внешней и внутренней среды, обеспечивающую при этом минимизацию отклонений от равновесного уровня развития пространства во времени. Также механизм устойчивого развития предприятий медицинского приборостроения

строения направлен на ведение расширенного воспроизводства и решение социальных задач.

В качестве одной из возможных мер, позволяющих при незначительных затратах добиться существенных результатов, мы предлагаем создание «Центра развития медицинского приборостроения» (ЦРМП). ЦРМП представляет собой межотраслевое объединение, выступающее посредником между его участниками. Участниками ЦРМП с одной стороны выступают лечебно-профилактические учреждения, а с другой – предприятия медицинского приборостроения (см. рисунок).

В целях своевременного обеспечения работы ЦРМП необходим мониторинг состояния государственных ЛПУ, то есть направленность параметров специализации оказания услуг (диагностика, реабилитация, педиатрия, кардиология, офтальмология и т.д.); выявление степени изношенности оборудования; обеспечение гарантийного и послегарантийного обслуживания; проведение обучения персонала; определение дефицитного оборудования; определение возможности и процедуры списаний медицинских изделий и приборов.

Для успешного решения задачи фор-



Механизм функционирования Центра развития медицинского приборостроения

Примечание: ЦРМП – центр развития медицинского приборостроения;

МП – медицинское приборостроение;

ЛПУ – лечебно-профилактическое учреждение;

x_i – информационный поток, характеризующий уровень оснащенности ЛПУ;

i – параметры оснащенности (направленность учреждения, поток больных в единицу времени, степень изношенности оборудования, сроки амортизации оборудования, наличие потребности в дефицитном оборудовании и т.д.);

x_j – информационный поток, характеризующий возможности МП;

j – параметры продуктов предприятий МП;

y_i – потоки заказов медицинского оборудования;

x_{i+1} – контрольный информационный поток, характеризующий уровень оснащенности ЛПУ, на основе которого производится оценка степени выполнения прежних целей и задач и постановка новых.

мирования ЦРМП необходимо стремиться к установлению пятилетнего периода модернизации и такого же периода списания медицинского оборудования для каждого ЛПУ. Учитывая трудности создания ЦРМП, связанные с современными экономическими условиями, в интересах модернизации российской экономики целесообразно формирование заказов медицинской техники с учетом того, чтобы доля отечественной продукции составляла 50%, и стремилась к 80%.

Наряду с мониторингом важную роль играет планирование модернизации ЛПУ (оперативное и стратегическое).

Формирование заказов медицинского оборудования предполагает обозначение контрольных сроков исполнения. В целях своевременного обеспечения выполнения проектов ЦРМП необходимо использовать новые методы управления деятельностью промышленных предприятий. По мнению профессора А.В. Федотова, для стимулирования промышленного производства целесообразно применение концепции «быстрого реагирования» (quick response, QR). «Быстрое реагирование» – система, основанная на обмене информацией между ее участниками, позволяющая значительно ускорить процесс принятия необходимых управленческих решений [3].

После процедуры выполнения заказов ЦРМП должен осуществить контроль выполнения работ, анализ и корректировку дальнейших заказов и целей.

Этапы внедрения ЦРМП:

I этап:

- мониторинг оснащенности ЛПУ, выявление основных потребностей;
- мониторинг возможностей отечественных производителей МП;

II этап:

- Сопоставление информации, анализ;
- формирование заказов медицинской техники;

III этап:

- производство медицинской техники отечественными предприятиями;

IV этап:

- поставки заказов в ЛПУ;

V этап:

- контроль;
- анализ;
- корректировка заказов, целей.

Таким образом, представленный механизм взаимоотношений предприятий МП, ЦРМП и ЛПУ обеспечит модернизацию ЛПУ и формирование внутреннего спроса на продукцию МП. Создание нового механизма развития МП не только удовлетворит нужды и потребности ЛПУ в медицинском оборудовании, но и позволит предприятиям увеличить объемы, номенклатуру и ассортимент выпускаемой отечественной медицинской техники.

Вместе с тем сдерживающим фактором формирования механизма развития МП является пресловутый человеческий фактор, который выражается в нежелании предприятий оперативно давать достоверную информацию и неготовности менеджеров к организации данной работы.

Представленный механизм развития МП обеспечит стабильность и рост отрасли МП. Создание новой формы взаимодействия предприятий МП и ЛПУ благотворно отразится на показателях модернизации экономики России, позволит сократить технический разрыв со странами-лидерами и улучшит качество отечественного здравоохранения.

ЛИТЕРАТУРА

1. *Веселовский М.Я., Федотов А.В., Волчков Д.С.* Обеспечение устойчивого развития промышленных предприятий в условиях экономической нестабильности // МИР (Модернизация, Инновации, Развитие). 2015. Т. 6. № 3(23). С. 124–130.
2. *Коричева Е.А.* Факторы развития приборостроения в машиностроительном комплексе России // Инновационные аспекты социально-экономического развития региона: сб. материалов IV Ежегодной научной конференции аспирантов ФТА. Королев: Ярославль: Канцлер, 2013. С. 127–133.
3. *Федотов А.В.* Новые методы и формы управления деятельностью промышленных предприятий // Вопросы региональной экономики. 2015. Т. 22. № 1.

С. 162–166.

4. Ход конём от Минпромторга: оглашён расширенный список запрещенной к импорту в Россию медицинской техники // Центр научной и политической мысли и идеологии им. Сулакшина: [сайт]. URL: <http://rusrand.ru/events/hod-konem-ot-minpromtorga-oglashen-rasshirennyj-spisok-zapreschennoj-k-importu-v-rossiju-meditsinskoj-tehniki> (дата обращения:

29.10.2015).

5. Медико-фармацевтический портал «Ремедиум». URL: [/http://www.remedium.ru](http://www.remedium.ru)

6. Медпром–2020. Актуальная отраслевая информация. Развитие медицинской промышленности. URL: <http://www.medprom2020.ru> (дата обращения: 26.10.2015).