

Д.А. Гудзовский

ПЕРСПЕКТИВНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Рассматривается перспективное планирование предпринимательской деятельности субъекта хозяйствования как функциональный инструмент достижения поставленной цели в условиях экстраполяционных тенденций изменения состояния внешней среды.

Ключевые слова: предпринимательская деятельность; перспективное планирование; влияние факторов внешней среды; прогнозирование экономических и финансовых результатов.

We look at long-term planning of entrepreneurial activity of business entities as a functional instrument to achieve the goal under the conditions of extrapolation trends of changes in the external environment.

Keywords: entrepreneurial activity; long-term planning; influence of external environment factors; forecasting economic and financial results.

Предпринимательская деятельность должна быть основана на самостоятельности и ответственности предпринимателя за осуществление процесса производства продукции или оказания услуг. В настоящее время на результаты предпринимательской деятельности большое влияние оказывает глобализация национальных рынков и высокий уровень экономических и финансовых результатов.

Учёт ретроспективных тенденций в стратегическом планировании предпринимательской структуры легче осуществляется менеджментом в условиях относительно стабильного состояния внешней среды.

Перспективное планирование применяется при расчете прибыльности, рентабельности активов, проданных товаров, оказанных услуг, выполненных работ. Целевая ориентация данного вида планирования выражается в установлении на основе прогностических экономико-математических, аналитических или экспертных методов величин экономических, финансовых показателей предпринимательской деятельности с последующим достижением их посредством реализации комплексных организационно-экономических, финансовых, маркетинговых и

иных мер [1].

Использование перспективного планирования в предпринимательской деятельности субъекта хозяйствования может быть доминирующим и основным тогда, когда вероятность достижения количественных и качественных характеристик цели системы перспективного планирования обеспечивается взаимодействием ресурсных и технологических элементов системы в пределах соответствия экстраполяционным изменениям состояний макро- и микросред.

Кроме того, перспективное планирование экономических, финансовых результатов, эффективности предпринимательской деятельности субъекта хозяйствования, как инструмент значимости, точности и высокой вероятности достижения поставленной цели, может успешно применяться и соответствовать его функциональным и целевым характеристикам на основе использования обобщённой и систематизированной информации – экспертных оценок об изменениях состояния нестабильной рыночной среды [2].

Высокий уровень объективности систематизированной экономической, финансовой, социальной и политической информации в процессе перспективного

планирования экономического развития предпринимательской структуры, даже при неучтённых в неопределённых периодах времени, существенных изменениях негативных влияний факторов макросреды, отличающихся от тенденции их изменения в ретроспективном периоде, предоставляет возможность предпринимательской структуре при реализации мер по наиболее полному использованию организационного и ресурсного потенциалов достичь или приблизиться к планируемыми на экстраполяционной основе экономическим, финансовым результатам, эффективности предпринимательской деятельности.

То есть перспективное планирование предпринимательской деятельности субъекта хозяйствования в соответствии со своим функциональным назначением – *на экстраполяционной основе определять целевые ориентиры экономических и финансовых результатов, эффективности деятельности для достижения в установленный период времени* – выполняет роль основной функции управления средне- и долгосрочным развитием предпринимательской структуры, позволяющей менеджменту соблюдать критериальный принцип оптимизации потребляемых ресурсов.

В то же время следует отметить и другие характеристики, свойственные только перспективному планированию развития предпринимательской структуры, которые выражаются в том, что поставленные к достижению экстраполяционные экономические и финансовые результаты, уровни эффективности ресурсопотребления являются целевым объектом осуществляемого комплекса организационно-экономических и иных мер в течение устанавливаемого периода времени без учёта инициативных мер и действий менеджмента предпринимательской структуры по изменению сложившегося положения с отклонениями от предусматриваемых темпов экономического роста.

Присущая перспективному планированию развития предпринимательской структуры функциональная статика поэтапного по временным периодам воздей-

ствия на повышение уровня доходности, эффективности предпринимательской деятельности в своей основе не предусматривает динамики изменения (роста) предпринимательской активности, непосредственно связанной с влиянием многочисленных факторов внешней среды, подчиняющейся закономерностям предвидения изменений её состояний, пределов её возможных изменений и связанных с ними последствий экономического, финансового, социального характера.

Пределы возможных изменений во влиянии факторов макросреды на предпринимательскую деятельность можно установить, исследуя тенденцию длительных экономических и иных отклонений во внешней и предпринимательской среде.

Но даже наличие конкретных знаний о пределах изменений состояния внешней и внутренней сред и соответствующих последствий влияния негативных или положительных факторов на бизнес, как нам представляется, не гарантирует субъекту хозяйствования возможности избежать или нейтрализовать на инициативной основе всех проблем своей предпринимательской деятельности. К тому же инициативность менеджеров, персонала предпринимательской структуры по минимизации экономических потерь, падения уровня доходности не предопределена взаимодействием технологических элементов системы перспективного планирования, их целевой ориентированностью на достижение планируемой прибыли, обусловленной экономическими, социальными интересами работников. В этом, на наш взгляд, состоит основная проблема: статичное перспективное планирование не позволяет менеджерам компании динамически и инициативно включаться в процесс влияния на достижение максимальной прибыли из-за невозможности изменить негативные факторы нестабильной рыночной среды.

Статика технологической последовательности и целевой ориентации технологии перспективного планирования экономических и финансовых параметров предпринимательской деятельности субъектов хозяйствования, по нашему мне-

нию, не позволяет учитывать влияние социально-психологического фактора, присутствующего персоналу предпринимательской структуры, на трудовую дисциплину, повышение ответственности за выполнение тех или иных работ, видов деятельности, направленных на достижение конечных результатов.

В условиях нестабильности рынка, на наш взгляд, следует особое внимание уделить процессу прогнозирования на основе экстраполяции в планировании предпринимательской деятельности. Во-первых, прогнозирование в системе планирования занимает своё достойное место как один из основных методов планово-расчётных обоснований, а в системе управления бизнесом прогнозирование выступает самостоятельной функцией, на равных началах взаимодействующей с другими функциями, методами, способами управления.

Кроме того, прогнозирование предоставляет возможность менеджменту предпринимательской структуры определить достоверные пределы реализации организационного и ресурсного потенциала в соответствии с предположением о соблюдении ретроспективных тенденций предпринимательской деятельности в перспективном периоде. Такого рода прогнозные оценки результатов экономического и финансового развития бизнес-структуры в условиях имеющейся информации о наиболее вероятных инновационных, экономических, финансовых, социо-культурных, политических, правовых изменениях состояния рыночной макросреды, существенно отличающихся от ретроспективных тенденций изменения состояния внешней среды, становятся ориентирами на дости-

жение максимальной прибыли. Кроме того, такие достоверные прогнозные оценки дают информацию о возможных снижениях доходности, эффективности бизнеса пропорционально усилению негативных воздействий факторов макросреды, что помогает ведущим менеджерам компании осуществить соответствующие меры, направленные на оптимальное использование и экономию ресурсного потенциала.

Наличие профессионально рассчитанных прогнозных оценок эффективности бизнеса субъекта хозяйствования, на наш взгляд, является достоинством перспективного планирования развития предпринимательской структуры на индикативной основе. Поэтому перспективное планирование в деятельности предпринимательских структур должно занимать своё достойное место как интегратора инерционных прогнозных и плановых оценок финансовой прибыли и эффективности предпринимательской деятельности в условиях снижения их точности и значимости из-за нестабильного состояния рыночной среды.

ЛИТЕРАТУРА

1. *Азарова В.В., Громов В.В.* Функциональное предназначение прогнозирования в оценке перспективного развития социально-экономических систем // Вестник Российской академии естественных наук. 2012. Вып. 16. № 3. С. 24–26.

2. *Шлёнская Е.С., Аронов А.К.* Планирование как функциональный инструмент обеспечения устойчивых темпов развития инновационных субъектов хозяйствования // Вестник Российской академии естественных наук. 2012. Вып. 16. № 3. С. 73–75.